

Aabenraa Kommunes ejerstrategi for Arwos

1. Grundlag for ejerstrategien

Aabenraa kommunes stiftede 1. januar 2010 forsyningsvirksomheden Arwos Holding A/S som er 100 pct. ejet af Aabenraa kommune. Ud over Arwos Holding er virksomheden opdelt i 5 selvstændige selskaber, som udover den fælles administration Arwos Service A/S består af 4 driftsselskaber Arwos Spildevand A/S, Arwos Vand A/S, Arwos Affald A/S og Arwos Deponi A/S. I det følgende omtales Arwos Holding A/S som Arwos eller selskabet.

Ejerstrategien for Arwos sætter fokus på forsyningens fremtidige rolle i og betydning for udviklingen af Aabenraa kommune som helhed. Ejerstrategien skal underbygge gennemførelse af den til enhver tid gældende kommuneplanstrategi, aktuelt kommunens vækststrategi "Sund Vækst 2018-2030" samt kommunens strategi for bæredygtig udvikling 2020-2025.

Ejerstrategien er fastlagt i tæt dialog med selskabet. Ejerstrategiens mål og visioner skal realiseres af bestyrelsen og daglig ledelse i Arwos gennem selskabets strategi og i bestyrelsens og direktørens ledelse af selskabet.

2. Formål og værdier

Arwos skal være et veldrevet forsyningsselskab, der til enhver tid kan imødekomme de kvalitets- og kapacitetsbehov, som er nødvendige for at opfylde de specifikke og generelle mål for Arwos, som angivet i afsnit 3.

Formålet med ejerstrategien er at tydeliggøre Aabenraa Kommunes interesser som ejer af selskabet. Kommunen vil med ejerstrategien

- sikre sammenhæng mellem kommunens og selskabets politikker og visioner
- skabe klarhed for bestyrelse, direktion, ledelse og medarbejdere i selskabet om kommunens mål for Arwos, så selskabets ledelse kan varetage kommunens interesser bedst muligt.
- Underbygge en hensigtsmæssig og afbalanceret udvikling af selskabet på kort og lang sigt, herunder fastholde og udvikle kommunens økonomiske værdier i selskabet

Der er et grundlæggende perspektiv for ejeren at selskabet har fokus på at skabe merværdi for såvel nuværende som fremtidige generationer.

Det er op til selskabets bestyrelse at beslutte, hvordan Arwos organiserer selskabets opgaver for at skabe de bedste rammer for at opfylde ejerstrategien. Dog ligger strukturen med de 6 selskaber fast. Såfremt selskabet ønsker at indgå i selskaber i fællesskab med andre aktører, skal dette godkendes af kommunen forud for beslutning herom.

3. Målsætninger for Arwos

Aabenraa kommunes overordnede mål for selskabet er at sikre størst mulig langsigtet værdiskabelse samt sikre følgende specifikke og generelle mål.

Spildevand

Aabenraa kommune forventer, at Arwos arbejder for at minimere antal overløb ved kraftig nedbør og dermed reducere belastningen af recipienter i Aabenraa kommune. Endvidere forventes, at Arwos bidrager til klimaindsatsen gennem dialog med borgere og virksomheder ved udvikling og gennemførelse af klimatilpasningsprojekter.

Vand

Aabenraa kommune forventer, at Arwos arbejder for fortsat at sikre rent drikkevand i dag og for fremtidige generationer, sikrer stabil forsyning gennem opgradering af tekniske anlæg og bidrager til et rent miljø ved sikring af kildepladser mod forurening af tidligere og nuværende aktiviteter. Arwos har en naturlig rolle omkring forsyningsikkerhed, som den største aktør på vandforsyning i Aabenraa kommune.

Affald

Aabenraa kommune forventer, at Arwos arbejder for at planlægge og implementere nye affaldsordninger som gennem mere omfattende kildesortering øger direkte genbrug og genanvendelse markant.

Deponi

Aabenraa kommune forventer, at Arwos arbejder for at sikre såvel nuværende løsninger samt udarbejder oplæg til håndtering af fremtidige behov for deponi.

Erhvervsvenlighed

Arwos og Aabenraa Kommune skal samarbejde tæt om at tiltrække og gøre det attraktivt for virksomheder at drive og etablere erhverv i hele kommunen. Det indebærer at kommunen og selskabet skal løse eventuelle udfordringer og forfølge muligheder i fællesskab til størst mulig gavn for begge parter.

Generelt

Aabenraa kommune forventer at Arwos har en personalepolitik der understøtter at Arwos er en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og sikres tryghed og udvikling med fokus på arbejdsmiljø og kompetenceudvikling.

Aabenraa kommune forventer at Arwos påtager sig et samfundsansvar og bidrager til social ansvarlighed ved at opfylde kriterierne for at modtage Aabenraa kommunes CSR mærke.

Arwos samspil med borgere og virksomheder skal venlig, tilgængelig og imødekomende og være kendetegnet ved en åben dialog og løsningsorienteret tilgang. Aabenraa kommune forventer at Arwos inddrager "kunderne" i sin opgaveløsning med henblik på at inddrage den viden som ligger ved borgere og virksomheder.

Aabenraa kommune forventer at Arwos har en åben og troværdig kommunikation med selskabets interessenter og sine omgivelser der afspejles i en informations- og kommunikationspolitik.

Aabenraa kommune forventer at Arwos har en opmærksomhed på at konkurrenceudsætte driftsopgaver og finder den rette balance mellem private aktører og egen drift.

Gennemfører Arwos udbud, forventer Aabenraa kommune, at selskabet overholder de til enhver tid gældende beslutninger om arbejdsklausuler vedtaget af Aabenraa kommune.

Arwos kan efter aftale med Aabenraa kommune deltage i Aabenraa Kommunes udbud.

4. Bæredygtig udvikling

I Aabenraa kommune er bæredygtig udvikling mere end en grøn dagsorden. Bæredygtig udvikling betragtes som en helhed, der både omfatter en social, en økonomiske og en miljømæssig dimension helt i tråd med FN's verdensmål for bæredygtig udvikling.

Arwos skal være i front når det gælder innovation i klima og miljø. Arwos skal investere og udvikle sine indsatser for at være energieffektive og i øvrigt tage medansvar for at indfri kommunens strategi for bæredygtig udvikling og herunder bidrage til at opfylde FN's verdensmål. Det forventes at arbejdet med bæredygtig er mere mindset end målstyring.

Arwos har en særlig opgave i at formidle viden om bæredygtig udvikling med afsæt i selskabets forretningsområder.

5. Økonomi

Arwos skal drives efter økonomiske ansvarlighed, og der skal samtidig sikres den nødvendige udvikling af Arwos. Investeringerne i Arwos skal ske med henblik på at opfylde kommunens mål for forsyningsselskabet og kommunens samlede udvikling.

Aabenraa kommune forventer, at Arwos fremtidssikrer selskabets anlæg gennem værdiskabende investeringer i en ansvarlig økonomisk balance mellem låneoptag samt de indtægtsrammer, som er fastsat af Forsyningssekretariatet på vand og spildevandsområdet.

Aabenraa kommune forventer, at Arwos har et løbende fokus på udvikling, effektiviseringer og mulige synergieffekter, det har til hensigt at være fordelagtige for såvel forbrugere som ejer.

Ved finansiering af projekter gennem låntagning forventer Aabenraa kommune, at Arwos prioriterer projekter der er så rentable, at de kan betales tilbage i lånenes løbetid uagtet at afskrivningsperioden og aktivernes levetid varierer.

Aabenraa kommune forventer, at Arwos tilrettelægger sine dispositioner, så de ikke medfører en unødigt høj risiko for ejeren. Ved planlægning og beslutninger, som har en

væsentlig økonomisk betydning for selskabet forventer Aabenraa kommune, at selskabet foretager en vurdering af mulige takstmæssige konsekvenser for Aabenraa kommune og forbrugerne.

6. Samarbejde mellem Arwos og Aabenraa Kommune

Arwos og Aabenraa Kommune er gensidigt forpligtet til at sikre en tæt og hyppig dialog på strategisk ledelsesniveau, så selskabets udvikling sker i samspil med den generelle udvikling i Aabenraa Kommune.

Kommunen og selskabet skal have en stærk og åben dialog, som imødekommer overraskelser mellem parterne omkring forventninger og indsatser for at indfri parternes mål for selskabet og kommunen. Dette sikres gennem møder og uformel dialog – både på strategisk og implementerende niveau. På det operative niveau sikres at selskab og ejer planlægger og samarbejder så konkrete projekter løses i et samlet forløb.

Aabenraa kommune agerer ejer, myndighed og kontraktpart over for selskabet. Det omfatter differentieret opgavevaretagelse, herunder

- som ejer: hvad Aabenraa kommune ønsker med selskabet
- som myndighed: Aabenraa kommunes tilsyn med selskabets overholdelse af regler samt beskrivelser i planer (affaldsplan, spildevandsplan og vandsektorplan).
- som kontraktpart: Aabenraa kommunes køb af ydelse(r) af selskabet og samarbejde om projekter.

Selskabets bestyrelse sender en gang årligt sin opfølgning på de fastlagte mål for selskabet, således at Aabenraa kommune kan evaluere herpå i forbindelse med selskabets ordinære generalforsamling.

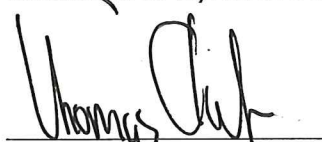
Aabenraa kommune udøver sin indflydelse på selskabet gennem ejerstrategien og via den årlige generalforsamling. Derudover afholdes møder på både strategisk og implementerende niveau.


7. Revurdering af ejerstrategien

Ejerstrategien revurderes af Aabenraa kommune i dialog med selskabets bestyrelse i første halvdel af hver ny valgperiode

Aabenraa kommune kan i øvrigt til enhver tid evaluere og tilpasse ejerstrategien, hvis kommunen finder det nødvendigt.

Godkendt af Byrådet den 24.06 2020


Thomas Andresen
Borgmester


Tom Ahmt
Kommunaldirektør